

1 **ATA DA 69ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE CIÊNCIA E**
2 **TECNOLOGIA – COMCIT**

3
4 Aos **dezessete dias do mês de setembro do ano de 2021**, às **09:00hs**, devido a
5 pandemia do Covid-19 a **69ª Reunião Ordinária do Conselho Municipal de Ciência**
6 **e Tecnologia - COMCIT** ocorreu de **forma virtual no aplicativo Google Meet**, sob a
7 presidência da senhora **JOANNA DE OLIVEIRA GUERRA**. Estiveram presentes os
8 seguintes conselheiros: **CARLOS ANDRÉ GUERRA FONSECA**, suplente da UERN,
9 **EDER MIRANDA DA SILVA**, titular da UnP; **ITHAMAR DANTAS CORTEZ NETO**,
10 titular da Funpec; **JAIME MARIZ DE FARIA JÚNIOR**, titular da Fecomércio; **SUSIE**
11 **ALVES SILVA DE MACEDO**, suplente da FIERN; **ELIANA LÚCIA TOMAZ**
12 **NASCIMENTO**, suplente SBPC; **ELIUDSON RAPHAEL OLIVEIRA SILVA**, titular da
13 PMN; **CARLOS EDUARDO PEREIRA DA HORA**, suplente PMN; **RENATA SOUSA**
14 **GOMES**, titular da PMN; **HÉLIO FALCÃO SALES**, suplente PMN. Também
15 participaram como convidados: **MANOEL VERAS da UFRN**; **AMANDA RODRIGUES**
16 da SEMURB; **LETÍCIA CACHO** da Fecomércio; **LARISSA DUARTE FREIRE** da
17 Sempla; **JONATAS MAIA** da Sempla. A reunião teve como pauta: Aprovação da ata
18 da 68ª reunião ordinária; Posse de novo Conselheiro; Apresentação da SEMURB para
19 falar sobre licença e alvará de funcionamento online; Apresentação do PDTI; Outros
20 assuntos pertinentes. A presidente **JOANNA DE OLIVEIRA GUERRA** iniciou dando
21 as boas-vindas e agradecendo a participação de todos os conselheiros presentes e
22 informando sobre a pauta da reunião, em seguida a presidente consultou os
23 conselheiros presentes se concordavam com a aprovação da ata da 68ª Reunião
24 Ordinária, todos aprovaram sem nenhuma objeção. Dando continuidade à pauta a
25 presidente leu a ata e deu posse ao novo conselheiro suplente representante da
26 Semurb, o senhor **CARLOS EDUARDO PEREIRA DA HORA** que agradeceu e falou
27 sobre a satisfação de participar e cooperar em um conselho muito importante.
28 **JOANNA DE OLIVEIRA GUERRA** falou sobre a importância do processo de
29 elaboração do PDTI que é um instrumento que a Prefeitura almejava e agora o
30 Professor Manoel Veras apresenta os resultados finais, esse tipo de documento que
31 geralmente trata a tecnologia da informação de forma interna, administrativa,
32 infraestrutura, com um olhar diferenciado para a cidade, porque a partir do momento
33 que investimos, nos organizamos internamente isso reflete na prestação de serviço
34 do município, e através desse processo de elaboração ocorreram capacitações em

35 gestão de projetos para 40 servidores do município como forma de aperfeiçoamento.
36 **MANOEL VERAS** saudou todos na reunião e informou que quando a Prefeitura o
37 procurou a ideia era fazer um plano que pensasse no futuro, mas que se adequasse
38 ao contexto da Prefeitura, porque não adianta fazer um plano que não possa executar,
39 hoje temos uma dependência de tecnologia absurda, o mundo trocou o petróleo pelos
40 dados, as grandes organizações do mundo são baseadas em tecnologia e as
41 Prefeituras não são diferentes. Fizemos um plano para 2021 a 2022 com agentes da
42 prefeitura durante muitas reuniões, com três entregas, a primeira foi o diagnóstico
43 atual com um levantamento das necessidades de TI das secretarias ouvindo as
44 pessoas envolvidas, para saber quais eram as demandas, o segundo foi definido um
45 modelo de gestão com uma visão estratégica da TI, com definição de vários modelos
46 que se completam para transformar a TI da Prefeitura, e em terceiro foi definido um
47 plano de ação de como podemos implementar esse plano. Definimos quais projetos
48 seriam importantes e criamos um calendário onde esses projetos deveriam ser
49 executados para que obtivéssemos o sucesso do que propomos, sempre passando
50 pelo Comitê que foi criado, com explicações do que era realizado e quando necessário
51 com ajustes, classificamos as secretarias em níveis no sentido de maturidade em
52 relação à TI, tivemos o nível 1 como o mais básico, detectamos a necessidade de
53 pessoal, aquisição de hardware, integração de sistemas, tudo realizado com
54 entrevistas e reuniões. No nível 2 que é um pouco acima em termos de maturidade, e
55 o nível 3 que está mais acima e em função da maturidade as demandas são distintas,
56 por fim o nível 4 que é o maior nível que classificamos. No modelo de gestão definimos
57 os modelos, o de estratégia que estabelece e direciona prioridades, o de governança
58 com alinhamento, integração e coordenação e na arquitetura definimos os recursos.
59 Definimos os orientadores estratégicos: negócio, missão, visão e valores. Nos
60 recursos de TI definimos: objetivos, indicador, métrica e metas. Nos processos
61 definimos a prioridade, a diferença nesse plano é que olhamos para o usuário interno
62 e de fora também, então temos objetivo de usuário e de cidadão que é diferente nos
63 planos anteriores e é uma inovação na lógica de fazer um plano. Nessa pirâmide que
64 construímos a contribuição para organização e para a cidade que a Prefeitura deveria
65 dar, seria apoiar os projetos relacionados a iniciativa “Prefeitura aberta e cidadão
66 participante: uma cidade inteligente, apoiar os projetos estratégicos de cada secretaria
67 e órgãos e apoiar projetos relacionados a iniciativa “Natal + Digital” todos esses
68 objetivos com indicador, métrica e metas. Criamos um referencial estratégico da TI

69 onde temos os quatro pilares da estratégia em termos de perspectivas, os objetivos,
70 indicadores e as metas para esses dois anos, na governança como a TI deveria tomar
71 a decisão envolvendo Sempla e secretarias com uma governança mais arrojada onde
72 as secretarias tomam as grandes decisões de negócio e tecnologia e mantêm o comitê
73 gestor e o CETIT para tomar decisões mais estratégicas de TI. Definimos o modelo
74 de gestão de TI para processos, uma central de serviços mais eficiente e integrada,
75 gestão de projetos e funções de estrutura. Definimos uma arquitetura para TI
76 orientada para serviços, desenvolvimento de sistemas, adoção da computação em
77 nuvem e autenticar a base da Prefeitura de forma unificada que seja mais controlada
78 e mais segura. No modelo de inovação propomos que Natal tivesse um *Pitch* para
79 rodada de soluções, para pensar em novas soluções para Prefeitura e o Natal+ Digital
80 com possíveis parcerias com incubadoras e *startups* para prestar serviços para a
81 Prefeitura num modelo que foi definido no plano como uma forma de acelerar o
82 processo, porque se formos fazer tudo na Prefeitura o processo acaba sendo lento e
83 acaba não atingindo os objetivos de curto e médio prazo, temos um plano de ação
84 para implementar o PDTI porque se temos esses modelos e não implementamos não
85 faz sentido, então construímos um orçamento para projetos com estimativa inicial de
86 valores de 5.5 milhões de reais, elencamos alguns projetos, definimos as prioridades
87 e também um possível escritório de projetos para Prefeitura pensando num formato
88 simples, mas bem organizado onde possa ser coordenado essas ações relativas ao
89 plano, o orçamento desse escritório fica em torno de 25 mil reais para ser montado e
90 poderia ser um ponto central para que o projeto seja executado, além do plano criamos
91 diretrizes que é um anexo do plano para Prefeitura e virou um livro, são diretrizes de
92 TI para secretarias de como comprar computador, rede, links de internet, não
93 divulgamos o plano ainda porque ainda tem que ser formalizado, mas levei um
94 exemplar para São Paulo na USP para mostrar aos professores o que estamos
95 fazendo aqui e disseram que tinham convicção que esse plano poderia ser o Plano
96 Nacional de TI, que deveria ser levado para a administração pública Federal e ser
97 uma referência para todos os órgãos, definimos diversas diretrizes como aquisição de
98 ativos, backup e armazenamento de dados, segurança, inventário de ativos, padrões
99 de rede em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados. A ideia era mostrar
100 de uma forma bem rápida que fizemos um plano estratégico com um custo-benefício
101 adequado e que pode levar a Prefeitura para um outro patamar. **JAIME MARIZ DE**
102 **FARIA JÚNIOR** tenho participado das discussões do Plano Diretor Urbanístico de

103 Natal e tem se constatado uma adequação muito grande do Plano Diretor atual na
104 medida que expulsou praticamente todo crescimento dos últimos 16 anos para
105 periferia de Natal e para os municípios vizinhos, notamos que as regiões que têm uma
106 infraestrutura urbanística pronta como Ribeira, Cidade Alta, Petrópolis, Alecrim, Lagoa
107 Nova, Tirol e etc nos últimos 16 anos houve uma diminuição de população, então Natal
108 cresce na periferia onde não tinha nada e nenhuma infraestrutura notadamente nos
109 bairros de Lagoa Azul, Nossa Senhora da Apresentação, Planalto e etc, a região
110 metropolitana cresceu 350 mil habitantes nos últimos 16 anos, esse crescimento se
111 deu em 45% nos bairros periféricos e 55% nos municípios vizinhos, Parnamirim,
112 Extremoz, São Gonçalo do Amarante e Macaíba, dito isso o trânsito de Natal virou um
113 balé, de manhã quem está na periferia ou nos municípios vizinhos vem trabalhar em
114 Natal porque o emprego ficou aqui e no término do dia esse trabalhador volta
115 causando um transtorno ao trânsito de Natal, no trajeto da Cidade Alta, Tirol,
116 Petrópolis tem um engarrafamento nítido e estrangulador que é o cruzamento da
117 Apodi com a Hermes da Fonseca, naquele sinal que fica em frente à Escola Doméstica
118 é um caos absoluto, na Apodi que é a principal via de escoamento para esses bairros
119 como Cidade Alta, Petrópolis e Tirol é uma luta conseguir atravessar a Apodi e chegar
120 no Marista, o sinal não tem sincronismo com o seguinte quando um fecha o outro abre,
121 quando um abre o outro fecha, enfim, feito esse relato vem a pergunta, o trânsito de
122 Natal melhoraria muito se nós passássemos a colocar sinais inteligentes, isto é, uma
123 temporização fixa onde o sinal fecha, mais tem dois ou três carros para aquela direção
124 que vai abrir, enquanto na outra direção que fechou tem as vezes 50 carros, então a
125 pergunta é: o PDTI contempla alguma melhoria? Temos que indicar a necessidade
126 urgente de se pensar na temporização dos sinais e mais do que isso na instalação de
127 sinais inteligentes para que venhamos a ter um trânsito com uma melhor fluidez.

128 **MANOEL VERAS** como relatei os planos diretores de informática eram voltados para
129 dentro da organização e concluímos que deveríamos fazer um plano para fora
130 também, então pensamos se precisamos ajudar na inovação e é inovação ter
131 semáforos inteligentes, deveríamos criar condição para que possamos pensar nesses
132 projetos, então o que está sugerido no plano é que a gente pense em inovação num
133 formato que a gente traga parceiros para Prefeitura, para criar soluções para esses
134 problemas, quando conseguirmos criar a estrutura que funcione através de parcerias,
135 trazer jovens que possam nos ajudar a pensar em soluções, o plano sugere pensar
136 essas soluções dentro de uma lógica estratégica para trazer pessoas que de fato

137 conhecem a tecnologia e fazem isso de forma simples, o plano é de como podemos
138 construir uma visão e criar soluções para trânsito, saúde, educação que sejam
139 inovadoras porque se pensarmos o plano anteriormente era só para ver se a rede
140 estava funcionando, se os computadores eram adequados ou não, e esse plano é
141 pensando o que a gente pode fazer pela cidade do Natal. **JAIME MARIZ DE FARIA**
142 **JÚNIOR** acho que urge chegar à Secretaria de Transportes Urbanos a quem já levei
143 essa demanda que é um sofrimento que tem uma fácil solução e não se justifica ter
144 uma solução tão demorada, porque acredito que uma *Startup* poderia estudar isso e
145 dar respostas bem mais objetivas e de fácil implementação. **JOANNA DE OLIVEIRA**
146 **GUERRA** nós terminamos a pouco tempo de elaborar o Plano Plurianual do Município
147 e nele constam ações, orçamentos específicos para mobilidade inteligente e para
148 implementação do PDTI, só para constar que esse quadriênio que vem 2022-2025
149 contém orçamento voltado para essas questões e reforçar que vou passar essa
150 situação para a Secretaria de Mobilidade Urbana sobre a situação da Apodi. **JAIME**
151 **MARIZ DE FARIA JÚNIOR** com pouquíssimos recursos, não precisa ser nem um sinal
152 inteligente, através de temporização na década de 70, como estudante de mestrado
153 na Unicamp já fazíamos estudos de tempo médio adequado para um determinado
154 trânsito de determinada cidade, então basta que ajuste a temporização do sinal como
155 por exemplo, que o sinal abra 60% numa direção e 40% na outra e a partir de uma
156 determinada hora passe a ser 70% e 30% sem precisar acrescentar um sinal
157 inteligente, mas o ideal seria migrar para sinais inteligentes porque passaria a ter um
158 sincronismo adequado a demanda que venha acontecer a cada momento. **CARLOS**
159 **EDUARDO PEREIRA DA HORA** acho que esse plano chegou num momento muito
160 importante porque Natal hoje está na elaboração do PPA que é nosso planejamento
161 para os próximos quatro anos e estamos também na discussão do Plano Diretor que
162 é justamente o plano de desenvolvimento social e sustentável, e o PDTI que foi
163 avaliado como um plano que poderia ser nacional que está voltado para sair da
164 estrutura da Prefeitura e voltado para a população, que poderá integrar todas as áreas
165 do município de Natal e como temos a internet das coisas que apontam para um
166 planejamento integrado podemos incorporar várias ações em benefício da população
167 em várias áreas, parabéns ao Professor **MANOEL VERAS** e a Sempla por esse
168 processo de condução voltado a melhoria e o planejamento da cidade, estamos num
169 momento favorável, inclusive no Plano Diretor que tem diversos outros planos de
170 várias secretarias com a questão da mobilidade urbana, saneamento, é uma maneira

171 do PDTI ser integrado a essas outras ações, como o PPA que podemos colocar a
172 médio prazo e o plano diretor que é o planejamento para 10 anos, então esperamos
173 que os avanços que o Plano Diretor possa trazer possamos integrar a essas ações de
174 todas as áreas do município tendo essa concepção da internet das coisas agregado
175 ao PDTI, acho que o conselho tem uma importância muito grande nas contribuições
176 para gente alcançar realmente essa cidade mais inteligente, humana e sustentável
177 que é o grande objetivo de todos. **MANOEL VERAS** estamos num mundo que não
178 temos mais tempo para fazer um projeto inteiro e lá na frente pensar se deu certo ou
179 não. Temos um semáforo que pode ser com temporizador e depois como podemos
180 pensar em termos de inteligência? Temos que ter projetos que vamos testando,
181 errando e fazendo as coisas acontecerem, então se a gente conseguir elencar na
182 Prefeitura 10 ou 15 projetos de inovação que podem ser respaldados por um modelo
183 e trazermos *startups* para nos ajudar a Prefeitura é só executar, temos muitos
184 desenvolvedores que estão trabalhando com tecnologias novas, com internet das
185 coisas, com inteligência artificial, a tecnologia hoje é a base, se olhar para STTU,
186 saúde, educação a tecnologia é a base de tudo, falamos de três pilares: tecnologia
187 adequada, barata e atual e gente preparada que execute. Hoje as tecnologias são
188 baratas, na questão do armazenamento digital se comprarmos um disco de 8 *terabites*
189 pagamos 2 mil dólares, a Prefeitura comprando 5 discos desses paga 10 mil dólares,
190 isso custava bilhões na década de 60 era o valor do PIB de um país, as coisas
191 mudaram muito e podemos aproveitar essas tecnologias para resolver problemas que
192 estão há anos de uma forma simples. A presidente do Conselho **JOANNA DE**
193 **OLIVEIRA GUERRA** precisou se ausentar da reunião, pediu desculpas porque
194 apareceu outro compromisso de última hora, agradeceu a presença de todos e o vice-
195 presidente **ITHAMAR DANTAS CORTEZ NETO** assumiu a condução da reunião.
196 **ELIUDSON RAPHAEL OLIVEIRA SILVA** informa que a Secretaria de Educação tem
197 pensado em incluir a tecnologia não mais no laboratório escolar como também na sala
198 de aula, já com a perspectiva de robótica e programação para que desenvolva em
199 Natal pessoas capazes não só de serem programadores, engenheiros e cientistas da
200 computação e sim para serem possíveis solucionadores de problema que muitas
201 vezes falta nesse âmbito da gestão, temos feito esse trabalho com parcerias
202 importantes como o Google para trazer uma melhor qualidade para o ensino de Natal
203 que muitas escolas particulares não têm, cabe a nós como gestores procurar soluções
204 que tragam transformação para a população de Natal. **HÉLIO FALCÃO SALES**

205 agradeceu a apresentação e falou que já estava na hora de Natal construir um plano
206 para desenvolvimento de inovação e que as diretrizes apresentadas são muito
207 importantes e farão com que projetos como o citado por **JAIME MARIZ DE FARIA**
208 **JÚNIOR** aconteçam, a STTU já trabalha com semáforos adaptativos e com tempos
209 diferentes de acordo com o horário do dia, o grande problema de Natal na área de
210 mobilidade são os horários de pico como em qualquer capital, de acordo com
211 pesquisas apontam Natal como a segunda melhor capital em mobilidade nos horários
212 de pico e trabalhamos constantemente para melhorar, um exemplo é o projeto de
213 talonário eletrônico dos agentes de mobilidade que hoje não utilizam mais o papel
214 para fazer notificação de atuação, temos tudo georreferenciado para saber onde eles
215 estão atuando mais para desenvolver projetos para melhorar aquela área, que pode
216 ser uma falha de sinalização ou engenharia, já conseguimos extrair informações dos
217 autos de infração, a secretaria vem trabalhando com essa ideia de transformação
218 tecnológica e inovação. **CARLOS ANDRÉ GUERRA FONSECA** parabenizou o PDTI
219 e falou da importância de criar um ambiente que será uma base para um gerar um
220 ambiente de discussão, uma iniciativa interessante da Prefeitura junto com os
221 parceiros do Comcit foi o evento de inovação onde instituições foram convidadas para
222 apresentar, esses congressos deveriam entrar no calendário da cidade e poderia ser
223 temático com as secretarias trazendo suas problemáticas, discutindo com a
224 comunidade científica e assim conseguiríamos incentivar e com um ambiente para
225 desenvolver melhor ainda. **AMANDA RODRIGUES** gostaria de falar de um tema
226 recente que são as licenças e alvarás de funcionamento que agora são emitidos
227 automaticamente através de um sistema online que foi criado recentemente e
228 adaptamos no Portal Directa. O Portal Directa foi criado em 2015 para interligar as
229 secretarias do município e agora em 2020 de fato conseguimos interligar todas,
230 anteriormente os alvarás eram realizados por meio de processo físico, com análise
231 pessoal dos processos e em 2015 veio o sistema de forma online, mas ainda era
232 realizada a análise do processo, em 2019 veio a Lei nº 185/2019 que é a Lei Geral da
233 Microempresa, que formalizou a automatização desses alvarás de funcionamento
234 provisório, com base nisso conseguimos um resultado de agosto que foi o mês da
235 publicação da Lei até dezembro uma média de 300% de aumento de emissão de
236 alvarás de funcionamento provisório, mais de dois mil cento e vinte nove, foi um
237 aumento bem significativo dentro do município principalmente no final de 2019 e início
238 de 2020 que foi o período da pandemia, continuamos emitindo alvará mesmo no

239 período que algumas empresas estavam fechando, enquanto alguns viram a
240 oportunidade de empreender, principalmente empresas na área de diagnóstico
241 médico na parte de exames clínicos que estavam sendo feitos por causa do Covid,
242 venda de material hospitalar, então nesse período tivemos um aumento de empresas
243 nessa área solicitando alvará de funcionamento, algumas pessoas acham que no
244 período da Pandemia houve baixa, na secretaria temos outros sistemas automatizados
245 no Portal Directa que facilitaram muito e a Lei Geral da Microempresa trouxe esse
246 mecanismo automatizado onde o provisório não precisa mais de análise, solicita o
247 alvará de funcionamento no Portal e em menos de meia hora o seu alvará está
248 disponível para você emitir e iniciar suas atividades, nesse mesmo período tivemos a
249 Lei da Liberdade Econômica que foi publicada pelo Governo Federal que também
250 trouxe simplificações principalmente para o Microempreendedor que tem atividades
251 de baixo risco, a declaração de enquadramento também conseguimos automatizar no
252 Portal Directa e tiveram mais de seiscentas e vinte e seis emissões, muitos contadores
253 não conhecem a Lei da Liberdade Econômica e por isso recebemos muitas dúvidas
254 sobre a Lei que é uma declaração de atos públicos de liberação que tira exigibilidade
255 de emitir alvará de funcionamento, alvará sanitário, licença ambiental, para empresas
256 que se enquadram e por muitos contadores não conhecerem a Lei acabam orientando
257 os contribuintes a tirar um alvará de funcionamento mesmo sendo dispensados, esse
258 foi um dos benefícios que conseguimos automatizar desde 2019 que acompanharam
259 essas legislações que surgiram e a Semurb tem conseguido seguir esses padrões e
260 adaptar o sistema e novos mecanismos que estão surgindo. **CARLOS EDUARDO**
261 **PEREIRA DA HORA** parabenizou a apresentação de **AMANDA RODRIGUES** e o
262 trabalho que está sendo realizado para melhorar o serviço para que o contribuinte
263 tenha acesso ao serviço sem precisar ir à secretaria. **HÉLIO FALCÃO SALES**
264 estamos em meados de uma crise energética e nós como conselho de TI acabamos
265 sendo diretamente afetados e gostaria de levantar uma discussão talvez para uma
266 próxima reunião se existe algum planejamento relacionado a essa crise energética.
267 **ITHAMAR DANTAS CORTEZ NETO** vamos realizar na terça-feira no canal da Funpec
268 no Youtube o segundo Workshop que será híbrido com o tema Desafios na Ciência e
269 Tecnologia nesse período pós-pandemia e pandêmico. **CARLOS ANDRÉ GUERRA**
270 **FONSECA** convidou todos para participar do evento Sexta das Ciências evento da
271 UERN que será realizado hoje. Nada mais havendo a tratar, o vice-presidente
272 **ITHAMAR DANTAS CORTEZ NETO** deu por encerrados os trabalhos, determinando

273 que eu, **DANIELE RUFINO VIEIRA**, procedesse a elaboração da Ata, que achada
274 conforme, seguirá assinada pela Presidente do COMCIT, por mim e pelos demais
275 presentes.

276

277

Natal, 17 de setembro de 2021.

JOANNA DE OLIVEIRA GUERRA

Presidente do Comcit

DANIELE RUFINO VIEIRA

Secretária Executiva do Comcit

CARLOS ANDRÉ GUERRA

FONSECA

Suplente da UERN

EDER MIRANDA DA SILVA

Titular da UnP

ITHAMAR DANTAS CORTEZ NETO

Titular da Funpec

JAIME MARIZ DE FARIA JÚNIOR

Titular da Fecomércio

SUSIE ALVES SILVA DE MACEDO

Suplente da FIERN

ELIANA LÚCIA TOMAZ

NASCIMENTO

Suplente SBPC

ELIUDSON RAPHAEL OLIVEIRA

SILVA

Titular da PMN

CARLOS EDUARDO PEREIRA DA

HORA

Suplente PMN

RENATA SOUSA GOMES

Titular da PMN

HÉLIO FALCÃO SALES

Suplente PMN